**述 职 报 告**

各位领导、各位同仁：大家上午好！

根据区教育局工作部署，今天对我校校级领导进行民主评议，下面，我将一年来的履职情况，向各位教工作简要汇报。

过去的一学年，我能认真落实校级领导“五个一”要求，不懈追求教育的高质量发展，努力打造老百姓家门口的好学校。根据当前教育的热点和难点，结合农村学校的实际，与全校同仁一起达成新学年办学共识并努力践行，那就是，聚焦一个目标，坚持双轮驱动，做到三个坚持，牢记四个关键词，夯实五大举措。今天趁这个机会，对一年来的工作作一个简要盘点和总结。

一、聚焦一个目标

2023-2024学年，我们的目标聚焦在优质通过五年一度的区政府教育督导评估验收。学校综合督导是对学校教育教学工作全面、系统的监督、检查和评估，虽然面临很多困难，但学校高度重视，精心准备，对照评分细则逐一落实。去年12月21日-22日，在短短的一天半时间里，督导组专家按照评估的有关要求，对学校进行全方位的检查和把脉，专家组对学校近年来的发展和取得的成绩给予了高度评价，特别是全校师生良好的精神风貌过硬的专业素养、校容校貌的脱胎换骨和花木特色的倾力打造都给专家组成员留下了深刻印象，督导评估等级最后确定为优秀级。在这次大检阅中，我们圆满地完成了任务，充分展示了学校的形象和师生的风采。

二、坚持双轮驱动

学校面对农村办学现状和困境，坚持双轮驱动，特色办学。一手抓质量，一手抓内涵。一是狠抓学业质量，以优异的成绩赢得家长的信任和社会的认可。二是打造花木特色，以前瞻性项目和书记项目为抓手，深入开展花木特色教育，培养新时代花木产业后备人才。在广大教师的共同努力下，2023年中考，我校取得优异成绩，包揽了嘉泽镇前四名，普通高中录取率和热点高中录取人数创近年来新高。在2022-2023学年度素质教育质量评估中被评为一等奖，该奖项含金量很高，极大地提升了学校的办学声誉。特色打造方面，我校书记项目《党建红盟助力学校特色发展（花木特色教育）》也被评为2023年度武进区优秀书记项目，可以说，2023，我校的质量提升与内涵建设取得了双丰收。

三、做到三个坚持

即坚持教师的根本任务是教书育人的信念不动摇；坚持狠抓师生常规管理的过程不放松；坚持以工作实绩为考核的依据不含糊。“三个坚持”与学校“以人为本，和而不同，做最好的自己”的办学理念一脉相承。激励我们每一位教师不断追求卓越，成就“最好的教师”。我始终认为，校长室应该不断探索适合学校实际的办学之路，营造公平公正的学校氛围与文化。学校是教书育人的场所，学生的发展、教师的发展和学校的发展，相互依存，相互成就，而教师发展是学生发展和学校发展的根本，可以说，没有教师的发展，就没有学生的发展和学校的发展。我们在深入思考，也在努力实践，也确实看到了学校可喜的变化，和谐而上进的学校氛围正在慢慢形成。

四、牢记四个关键词

安全、质量、规范与信念。以前，我们更多强调的是安全、质量与规范。确实，安全是前提，质量是根本，规范是保障，安全、质量与规范，对基础教育来说永不过时，只能加强，不能削弱。而新时代的农村教育，我们不能不重提“信念”二字，教育难，农村教育更难，需要我们“自强不息,克难求进，以办好教育的积极姿态，坚守教育的朴实情怀，躬耕农村教育实践，以有为谋地位”。

五、夯实五大举措

一是加强党建工作，引领师生成长。学校聚焦立德树人根本任务，深入贯彻落实中小学校党组织领导的校长负责制，充分发挥党建工作的引领作用。加强理论学习，提升党员综合素质，上一学年，我们重点学习贯彻了党的二十大精神和开展了习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。落实意识形态工作主体责任，牢固掌握意识形态工作主动权。全力争创“三融一先”党建品牌和党建工作“强基之星”，党建工作逐步从规范化向品牌化、特色化进军。

二是加强德育工作，坚持五育并举。依据校情与学生实际，构建“适性”德育课程体系。健全德育工作网络。“全员育人”落在实处。加强德育工作培训，提升班级管理水平。完善德育课程体系，促进学生多元发展。重视心理健康教育，保障学生心理安全。家校社三位一体，推进协同育人新机制。在政教处、年级组、班主任、心理健康老师及各任课教师的共同努力下，总的来说，学校德育工作成绩显著，学生心理健康、习惯良好，学校风清气正、学风浓郁，未来，我们将以项目为抓手，在心理健康教育、家校协作教育和花木德育三方面开展深入的研究和实践，在做好德育常规工作的同时，大力加强德育品牌建设与德育特色打造。

三是加强教学科研，确保质量提升。基本质量靠常规，较高质量靠科研。坚持以教学为中心，注重过程管理，抓实教学五环节，学校教学质量稳中有进；加强教研科研，充分发挥教研组和备课组的作用。加强队伍建设，提升师资水平。充分发挥党员干部的模范带头作用和老教师的传帮带作用，创设平台与条件，加快新教师和青年教师队伍建设。去年，吴亚梅老师被评为武进区名班主任，为我校“三名”优秀教师团队增添了新鲜血液，希望各位教师，特别是青年教师，对照标准，积极努力，争取早日成为“三名”教师。

四是加强安全工作，守护校园安全。“安全工作无小事”。我们始终把学校安全工作当作学校重中之重的工作来抓。完善学校各项安全工作制度和各类应急预案，完成各类安全教育活动，发现隐患及时整改排除，确保校车和校园安全，特别是在食品安全、学生心理安全、防诈反诈等方面，我们做了大量工作。一年来，学校无重大安全事故发生，学校也被评为武进区安全工作先进单位。

五是加强廉洁自律，守住法纪底线。在反腐倡廉的大背景下，我能高度重视学校党风廉政建设，深入学习《关于加强中国共产党党风纪律处分条例》、《中国共产党支部工作条例》等有关法律法规，带头执行中央“八项规定”精神，牢固树立为人民群众服务的思想和“立德树人”的教育初心。切实提高学校领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。

各位教工，盘点一学年来的工作，我们喜事多多，收获满满，感谢各位教工的辛勤付出。在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，对标教育的高质量发展要求，我们的工作仍然存在不少问题，学校发展还面临着不少困难和挑战，特别是特殊学生教育管理、名优教师培养和学校特色培育等还有较大提升空间。

新时代，新征程。我相信，有嘉泽镇党委、政府的关心支持，有区教育局的正确领导，有全体教工的共同努力，夏溪初中的明天一定会更美好！让我们一起踔厉奋发、勇毅前行，努力开启学校发展新的篇章。

以上是我一学年来工作的简要汇报，不到之处，恳请大家批评指正。谢谢大家！

巢拥军

2024年3月26日