**2020-2021学年第二学期学校工作总结**

本学期，学校始终坚持以党的十九大精神为引领，不忘初心、牢记使命，深入贯教育局指导精神，坚持以立德树人为根本目标，以提升教育教学质量为中心，创新教育教学管理，提升教师队伍素质，促进校园内涵发展，提升学校整体实力，努力做适合学生的教育，办人民满意的学校。下面就本学期主要工作汇报如下:

**一、科学打造育人队伍**

1、加强党员管理。

认真开展"三会课”，做好会议记录:深化党员公开工作，每位党员签订了公开承诺书，并付之实施。认真完成党员目标管理任务，坚持民主评议党员制度，组织党内外同志对党员进行评议，并通报评议结果，根据评议状况结合平时表现，评出每年度优秀党员。按规定过好领导干部民主生活会和党员组织生活会。严格按工资标准，及时交纳党费。校长向党员大会通报主要工作，领导干部按规定参加所在党组织生活会，畅通党员干部参与党内事务的渠道。

2、加强会议培训。

坚持实行行政例会、班主任工作例会制度，每次会议内容都以纸质稿形式发给参会成员，便于落实后续各项工作。临时工作，各部门会在QQ和微信工作群内发公告和通知，以便把文件精神及时传达布置下去，提高工作效率。

3、开展德育研讨。

要求班主任每月撰写主题发言稿，在班主任例会上与大家交流学习；积极组织全校教师撰写德育论文，本年度在区教育局组织的德育论文的评比活动中，一篇论文获得一等奖，两篇论文获得二等奖。在此基础上政教处组织开展了校德育研讨活动，获奖班主任与大家分享她们工作中的思考和感悟。

4、实施青蓝工程。

根据学校的发展，挑选了我校部分学科骨干、优秀班主任，与青年老师共同实施了 “青蓝工程”，以老带新结成师徒，签订师徒结对协议书，明确了师傅和徒弟应承担的职责。青蓝工程的实施，使得年轻教师在专业道路上得到了快速地成长。其中，吴亚梅老师获得了常州市优秀班主任、朱小清老师获得了武进区名班主任等荣誉称号。周建华、李慧老师被评为武进区学科带头人。

**二、有效进行学生管理**

1、实施年级管理，落实考评方案。

年级管理人员之间密切配合，狠抓学生常规管理。年级组管理人员参与年级值班，加强年级教育教学工作巡视；重大活动以年级组为单位组织实施；各年级班主任集体办公。各班按照《夏中优秀班级班级考核方案》的要求，严抓“学生出勤、班级文化、班级活动、卫生管理、安全纪律”等常规管理工作，确保班风纯正。政教处对班级各项工作分月实施考核，将考核结果与班级评优以及班主任的绩效津贴挂钩。

2、实行三级管理，全程跟踪学生。

学校行政人员轮流值班，加强巡视，填写《值班日志》各项记录。班主任及授课教师加强对学生的跟踪管理，填写《班级日志》。值日教师在早读课、课间操、午休及放学静堂等特殊时段轮流值班，认真填写《值班记录表》；加强学生管理队伍的培养，提高工作的自觉性与检查评分等管理水平，做到定点、定时、定岗，加大督查力度。全校实行全程封闭式管理，从学生早上到校、课间活动、中午就餐、课间操等，实施全程管理，天天检查，及时记载，每天通报，月月汇总，真正做到以校纪校规规范学生的言行，以管理促进学生遵纪守法，使学生养成良好的文明行为习惯。

3、丰富活动形式，落实安全管理。

扎实有效地开展形式多样的安全教育工作。认真上好“安全教育第一课”。按照区教育局安全教育“一月一主题活动”的要求，开展交通安全教育、消防安全教育、防火用电安全、疾病防控、“禁毒”教育、防溺水安全教育等活动。开展应急疏散演练活动。加强家校联系，学期结束时发放《致学生家长的一封信》，强调安全要求。

4、**加强卫生管理，完善工作机制**。

高度重视校园环境卫生工作，科学划分卫生区，每天定时检查，集中培训卫生委员，确保校园干净整洁。积极开展垃圾分类专项活动，广泛宣传，使垃圾分类人人知晓、营造师生自觉参与垃圾分类的氛围。将垃圾分类工作纳入文明班级和优秀个人的考核范围，对推进垃圾分类工作成绩显著的班级和个人给予表彰、奖励。

5、加强普法教育，提高法律意识。

严格按照安全教育平台上的授课要求，认真开展三项安全专项教育活动；组织学生参加“禁毒”知识竞赛，“争做宪法小卫士”活动。结合“国家宪法日”“宪法宣传周”，利用班会、黑板报、安全教育平台等积极开展宪法晨读活动，加强师生法治教育，提高师生法律意识。

**三、全力提升教学质量**

1、严格执行课程计划。

开齐课程，上足课时，做到学科安排不走样，确保高质量完成各科教育教学任务，保证学生每天一小时的阳光体育运动，促进学生素质全面发展。结合我校实际情况，严格执行课程标准，继续加强课程的教学与管理，综合学校实际，配合教科室开展新课程模式的探索与体验，切实注重学生的感受和体验。

2、加强常规检查。

按计划，在期中和期末进行两次教学常规检查，及时进行总结反馈，对教师备课笔记、听课笔记、作业等教学常规工作进行了检查，就备课方面（教学目标、教材分析、教学过程、教法学法及教学反思）及作业等对教师们提出了中肯的意见和建议，使教学常规检查工作落到实处，起到积极的促进作用。以利于进一步的工作。校领导加强课堂教学管理，重视各项教学常规的落实，保证教学正常秩序。

3、加强公开课、听课制度。

按照学校要求，每位老师均能认真对待公开课，不管是学校内部公开课还是礼河教育集团内教研活动上的公开课，老师们技能积极认真的参加，从备课、听课到评课，在活动中共同提高，学校听课已经常态化，慢慢成为一种习惯，教师们对教学设计的高效性更加注重，一定程度上提高了教师的执教能力。学校领导带头深入课堂听课、评课，帮助和指导教师改进教法。本学期绝大部分老师已上公开课，浦波、陈林奇两位老师代表我校在集团教研活动中上了区级公开课。

4、 组织开展各项教学活动。

配合校长室做好各项教学调研、研讨、集团联合教研活动等，4月9日在我校开展西片政史中考复习研讨活动，6月9日在我校开展礼河实验学校教育集团“同课异构”教学研讨活动，做好每月一次的教师满意度测评。

5、加强对课题研究的管理与指导。

课题研究的目的是使我们的教学工作能做到培养学生的创新精神的和实践能力，提高教学质量。因此，进行课题研究有计划，有步骤地开展研究，并不断修订充实自己的研究方案，本学期有2项课题被列为区级备案课题。

**四、尽心优化后勤服务**

1、疫情防控为首，确保师生安全。

切实抓好新冠病毒疫情防控工作，保障师生生命安全，是学校工作的重中之重。成立疫情防控工作领导小组，校长是疫情防控第一责任人，并对防控工作作具体化分解、培训，全体教职员工既是责任人、又是合作者，将疫情防控工作摆在学校中心工作。

配足疫情防控物资，并做好物品的储存保管及出入库管理，进一步夯实保障校园疫情防控工作。学校全员、全程抓好、抓实、抓细防控工作，为有序、平稳地开展教育教学工作奠定基础。

2、发挥工会桥梁作用。

一是不断提高学校民主管理水平，做好校务公开工作。二是进一步加强师德建设，提高教职工师德修养。三是加强工会工作日常管理。四是积极开展健康、和谐、多彩的文体活动，丰富广大教职工的精神文化生活。

3、完善服务设施，提高服务质量。

做好日常各教室、功能室的设备、仪器、用具的检查、维护工作，确保正常使用。努力净化、美化校园，让全校师生在洁净、美好的环境中工作和学习。积极落实资金，努力提高学校硬件建设水平。此外，学校加强食堂管理，认真落实阳光食堂相关政策，努力提高师生满意度。

4、建立和健全学校安全工作责任制。

定期对学校安全工作进行检查，发现问题，及时整改，把安全管理同加强教师职业道德建设、学生思想道德教育相结合，探索有效的教育方法。学校加强安全宣传教育力度，加强隐患排查治理力度，“平安校园”活动的开展更加深入。

5、严格财务管理。

加强财物管理，执行采购验收、领物审批制度；严肃财务纪律，适度从紧开支，确保学校各项工作正常运行。规范收费，杜绝任何乱收费现象的发生。

一学期以来，全体师生团结一心，克服困难，艰苦奋斗，保稳定，求质量，促发展。成绩属于过去，未来任重道远。在今后的工作中，我们将继续以自己的智慧和勤奋编织出更美的花环，去装点夏溪初中教育事业灿烂的明天!

武进区夏溪初级中学

2021.6.30