**述 职 报 告**

各位领导，各位老师：

一年来，夏溪初中在嘉泽镇党委、政府的关心支持下，在上级教育主管部门的正确领导下，更在我们全体教职员工的同心同德，齐心协力下，学校各项工作井然有序，扎实开展，教育教学等方面取得了一系列成绩。现将本人一年来的履职情况，向各位教工作简要汇报：

**一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质**

一年来，我紧紧依靠班子成员以及全体教职员工，积极探索，努力进取。以加强教师队伍建设，提高教师专业水平、提升教师理论素养为主要抓手，不断强化“厚德精业、知行合一”的办学理念，严格管理，质量为本，全力提升学校办学品质。一是加强学习政治理论。深入学习党的十九届五中全会精神，带领全体党员大力开展党史学习教育，组织党员到茅山新四军纪念馆参观学习，在参观学习中追寻先辈脚步，聆听历史声音，接受革命先烈的精神洗礼。二是认真钻研业务知识，把读书当做工作和生活的重要组成部分，通过读书学习，用先进的教育理念武装自己的大脑。同时，积极撰写学校管理论文，参加各种学术培训、研讨活动，如储建国名校长工作室、暑期校长培训班等，不断吸取先进的教育教学和办学管理方面的思想、理论，努力提高自己的专业水平和管理能力。

**二、潜心思考，真抓实干，全力做好学校工作**

1.德育为先，立德树人。一是科学打造育人队伍。通过加强会议培训、开展德育研讨、实行量化考核、实施青蓝工程等手段，全面提升班主任队伍素质和能力，本年度在市、区教育局组织的德育论文的评比活动中，巢拥军、周建华、申铭凤、殷春妹等老师的论文分获一、二、三等奖。吴亚梅老师获得常州市优秀班主任、朱小清老师获得武进区名班主任等荣誉称号，杨立老师获武进区班主任基本功竞赛一等奖，并代表武进区参加市级比赛。二是进行有效学生管理。实施年级管理，落实考评方案；实行三级管理，全程跟踪学生；丰富活动形式，落实安全管理；加强卫生管理 完善工作机制。一年来，学生卫生纪律礼仪等常规得到很大提升，也有力地促进了良好校风和学风的形成。三是认真开展专项活动。落实扶贫助学工作。丰富德育活动形式。认真开展初一新生入营活动，青年大学习主题活动，举办四节。开展各类主题征文、演讲等比赛活动，加强联系形成合力。组织召开各年级家长会，邀请校外专家作专题讲座，开展学生家访活动，重点关注学困生、贫困生、问题学生等，充分利用现有的德育基地和社会实践活动基地，推进德育生活化，引导学生去观察思考问题，培养学生的社会责任感。

2.质量为本，教研提升。一是加强教学质量监控，促进教学成绩逐步提升。我们的目标是，稳居中游，力争上游。上学期期末总体成绩在西片六校中列七年级第3名，八年级第4名，九年级第4名，今年期中考试七年级依然保持良好的发展态势，成绩稳定在第3名，八年级成绩有所回落，九年级一模和中考将陆续在5、6月份举行，希望各位毕业班教师能深入研究中考命题方向，及时调整复习思路，抓细抓实，争取2021中考季取得丰硕的教学成果，为党的百年华诞献礼。二是加强教研科研，提质优秀教师队伍。本学期，我校两个校级课题成功升格为武进区级备案课题，打破了学校无区级以上课题的被动局面，为加快推进学校教科研水平提供了平台。学校利用新绩效奖励方案修订的良好契机，加大参与课题研究、前瞻性教改项目、品格提升工程和撰写论文的奖励力度，鼓励教师在教书育人的同时，全面提升自己的教育理论素养，为晋级五级梯队优秀教师创造条件。本学年度，李慧和周建华老师成功升格为武进区学科带头人。三是关注学生全面发展，各类竞赛创佳绩。在薛军、钱美亚、许贤洁、申铭凤、颜菊芳、武淑婷等老师的指导下，王昊、石利平、丁瑜、朱丽等39人次的学生在区级以上各类竞赛中获奖。在全体教工的共同努力下，学校在2019-2020学年度获素质教育质量评估三等奖。

3.安全工作，常抓不懈。“安全工作无小事”。我们始终把学校安全工作当作学校重中之重的工作来抓。完善学校各项安全工作制度和各类应急预案，完成各类安全教育活动，发现隐患及时整改排除，确保校车和校园安全。一丝不苟地开展新冠疫情常态化防控，动员广大教职工及时接种新冠疫苗，做到应种尽种，最大程度保障学校安全和师生健康。目前，在政府的关怀下，学校危房改造全面启动，在确保安全的前提下，和总务处的同志一道利用寒假完成了开工前期各项准备工作，包括设备搬运、危房拆除、临时食堂搭建、供用电设施设备移建、学生计算机教室移建、网络和广播设备移建等工作，确保了开学教育教学工作的有序开展。

**三、廉洁自律，以身作则，认真履行岗位职责**

在反腐倡廉的大背景下，我一直重视学校党风廉政建设，深入学习《关于加强中国共产党党风纪律处分条例》、《中国共产党支部工作条例》等有关法律法规，带头执行中央“八项规定”精神，牢固树立为人民群众服务的思想和“立德树人”的教育初心。切实提高了学校领导班子和全体党员廉洁自律的自觉性。在新绩效奖励方案的制定、教师的评优评先、学校基本建设和大型物品采购等“三重一大”方面，严格依法依规操作，做到集体商量，民主决策，校务公开，群众监督。

各位教工，盘点一学年来的工作，成绩来之不易。在看到成绩的同时，我们也清醒地认识到，对标教育的高质量发展要求，我们的工作仍然存在不少问题，学校发展还面临着不少困难和挑战，主要表现在：一是学业成绩还不算稳定，部分学科还较薄弱，离中等偏上的办学目标还有一定的差距；二是名教师、名班主任等优秀教师队伍群体显得过于弱小，占全体教师的比例还太低；三是学校特色还不够鲜明，基于地方资源的花木特色文化还有待进一步深化和挖掘。

今年，是建党一百周年，也是十四五规划的开局之年，夏溪初中也迎来新的发展机遇，政府将投资3000万元改扩建新的教学楼和食堂，并将新开学校北大门，比较彻底地解决长期困扰学校发展的危房问题及交通拥堵问题。我相信，有嘉泽镇党委、政府的关心支持，有上级教育主管部门的正确领导，有全体教工的共同努力，夏溪初中的明天一定会更精彩！谢谢大家！

以上是我一学年来工作的简要汇报，不到之处，恳请大家批评指正。

 巢拥军

 2021年4月29日